



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ , ๒๙ ได้กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา เอง หรือผู้บริหารท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่าย และรายละเอียดตามที่คณะกรรมการฯ กำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการฯ รายงานผลและเสนอความเห็นต่อ สถาปัตย์ท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศ ไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง ได้การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ จนถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศให้ประชาชนได้ทราบผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่น รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศฉบับนี้

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายมนิตย์ แก้วแสน)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง

การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



องค์การบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง

อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่

โทร. 0-5338-1035 , 0-5333-2238 www.chaechangsa.go.th

คำนำ

กระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ และใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการพัฒนาในอนาคต สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เชียง เป็นการติดตามผลการปฏิบัติงานในช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 จนถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2565 โดยดำเนินการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) เพื่อวัดผลการดำเนินงานว่าสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้หรือไม่อย่างไร แล้วจัดทำรายงานผลเสนอผู้บริหารเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลในปีต่อไป

การจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เชียงฉบับนี้ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกส่วนราชการที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูล จนทำให้การดำเนินงานสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ สำหรับคณะกรรมการ สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล ส่วนราชการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ตัดสินใจบริหารจัดการทรัพยากร และกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งผลให้ท้องถิ่นมีการพัฒนาอย่างแท้จริง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา^๑
องค์กรบริหารส่วนตำบลเชียง

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 บทนำ

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2
เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	5
ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	7

ส่วนที่ 2 นโยบาย วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ในการพัฒนาห้องถีน	10
ยุทธศาสตร์การพัฒนาห้องถีน (พ.ศ. 2561 – 2565)	11
ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน	13

ส่วนที่ 3 การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบของกรมฯ	14
การวัดคุณภาพแผนพัฒนาการติดตามประเมินผลในเชิงปริมาณ	23
การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา	28
การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	30
การติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา	33
ประเมินความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการ	42

ส่วนที่ 4 สรุปผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาห้องถีน

สรุปผลการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ	45
ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	47
ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน	47

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แยกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประยุกต์ใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สามารถทราบข้อมูล สนับสนุนการทำงาน สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบดูว่า แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหา อุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณูปโภคที่สุดและเมื่อพบทดลองที่ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขมีความรับผิดชอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึ่งพาโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมีความรับผิดชอบพยาบาลลดลงสิ่งที่ เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบทดลองที่ต้องหยุดและลดด้อยปัญหางานให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่น เพื่อรับโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิด

ประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงานโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นพระเหตุได้ เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลแขวง หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริการท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนราชการที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น

คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุประสิทธิภาพตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดรกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนที่ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปัจจุบัน ส่วนท้องถิ่น

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีรายลักษณะกีด้วย ตามความเหมาะสมขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ใน การรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงาน เชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยกีด้วย ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

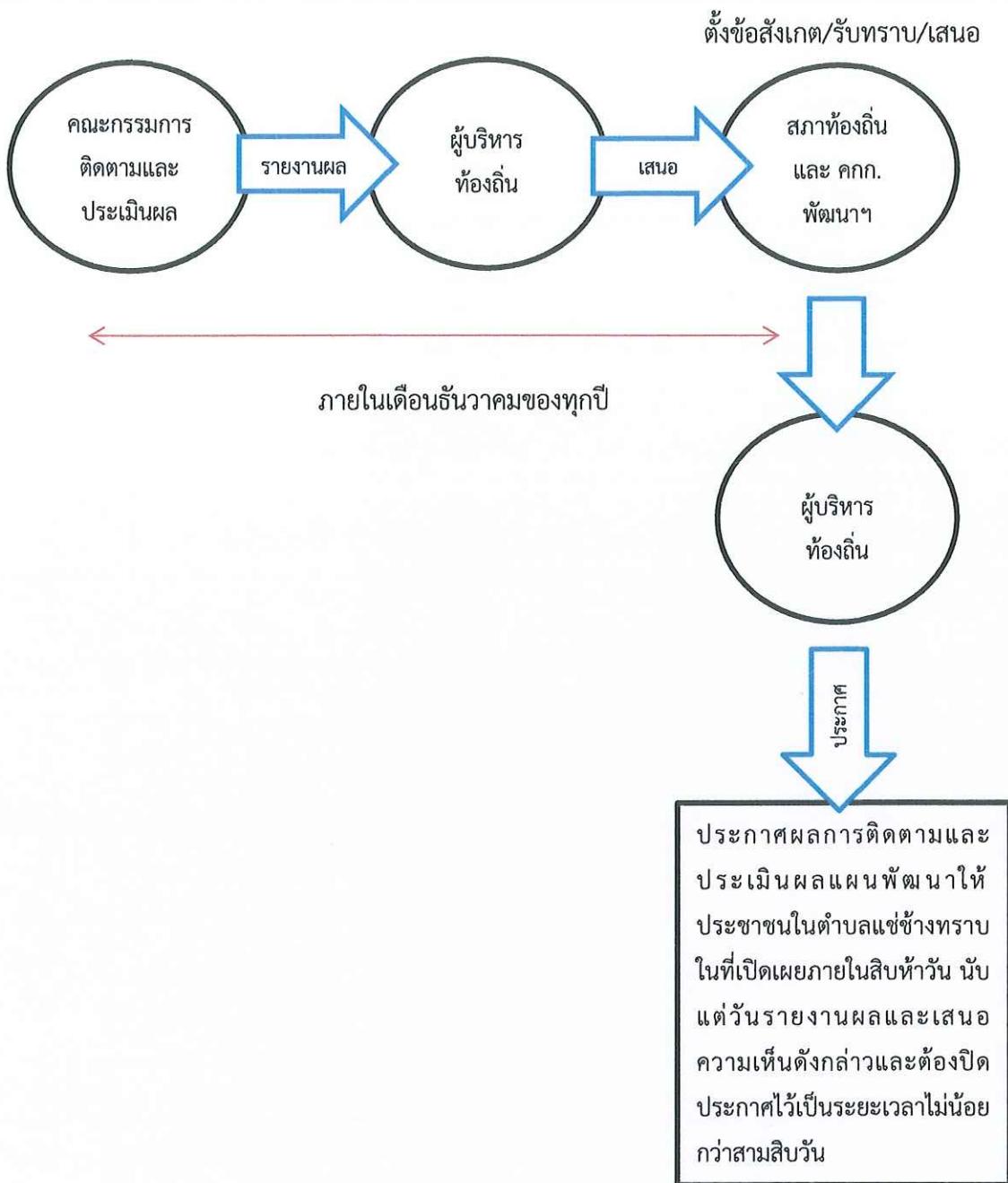
2.6 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในท้องถิ่นที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริการท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจใน สำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำ โดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชา กีด้วยความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ใน การรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ผังแสดงขั้นตอนการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์ หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลกระทบทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือ และเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรร่าส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ การกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกษตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง หรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผล และสรุปภาพรวมของปีงบประมาณที่ผ่านมา
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาพท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิต หรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมี องค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ พัฒนาของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบ โครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน กี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความ ต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้ เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบ และการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอ็ลฟัลท์ติกคอนกรีต (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการ จัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดียว หรือกลุ่มกีดี การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structured interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์ แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีริโตง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็น อย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตาม โครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบัน และอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะ นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

5. กระตุ้นให้ผู้บุบบูติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบ โครงการ มีความสำนึกร่วมกันที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้อง กับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้การกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือการกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแขวง

ส่วนที่ 2

วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

องค์การบริหารส่วนตำบลแข็งช้าง ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแข็งช้างที่ได้แกลงต่อส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โครงการพัฒนาท้องถิ่น วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ การพัฒนา และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีสำหรับโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่างๆ เพื่อจัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

ในส่วนที่ 2 นี้ จึงเป็นการสรุปวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาท้องถิ่น ที่องค์การบริหารส่วนตำบลแข็งช้างได้กำหนดไว้และได้นำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานต่อไป

1. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

“คุณภาพชีวิตดี เศรษฐกิจดี มีความรู้ที่ทันสมัย ใส่ใจวัฒนธรรมประเพณีและสิ่งแวดล้อม บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล”

พันธกิจการพัฒนาท้องถิ่น

- จัดให้มีและบำรุงรักษาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- บำรุงส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
- ส่งเสริมการศึกษาพัฒนาศักยภาพ
- อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมสุขภาพประชาชน
- อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงาม
- พัฒนาอบต. ให้เป็นที่มีการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- การคมนาคมมีความสะดวกรวดเร็ว
- ประชาชนมีอาชีพ และมีรายได้พอเพียง
- เด็ก เยาวชน ได้รับการศึกษา มีช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น
- สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลภาวะ
- ประชาชนมีสุขภาพกายและใจดี
- ประเพณีวัฒนธรรมได้รับการส่งเสริมและอนุรักษ์ไว้
- อบต.แข็งช้าง มีการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาด้านการคมนาคมและการติดต่อสื่อสารให้มีความสะดวกรวดเร็วและทั่วถึง
2. พัฒนาด้านแหล่งน้ำให้มีคุณภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
3. พัฒนาด้านการจัดการบริการไฟฟ้าของรัฐให้มีคุณภาพและทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมสนับสนุนเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางราชดำริ
2. ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร
3. ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

1. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. การควบคุมป้องกันแก้ไขปัญหาขยะและมลภาวะ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การอนุรักษ์พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม 佳รีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะ และจิตรกรรมป่าไม้
2. อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม วัฒนธรรมท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. การส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของประชาชน
3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน

แนวทางการพัฒนา

1. การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน
2. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
3. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และอบายมุข

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น
2. แนวทางพัฒนาองค์กรสำนักงานให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
3. พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล
4. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- บริการชุมชนและสังคม	- แผนงานเคหะและชุมชน	- กองช่าง	- กองคลัง
2	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	- การเศรษฐกิจ - บริการชุมชนและสังคม	- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน - แผนงานการเกษตร - แผนงานการศึกษา	- สำนักงานปลัด - กองการศึกษาฯ	- กองคลัง
3	ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- บริการชุมชนและสังคม	- แผนงานเคหะและชุมชน - แผนงานการเกษตร - แผนงานการรักษาความสงบภายใน - แผนงานสาธารณสุข	- กองช่าง - สำนักงานปลัด - กองสาธารณสุขฯ	- กองคลัง
4	ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์พื้นที่และสีบ้านศิลปวัฒนธรรม ชาวต่างด้าว และภูมิปัญญาท้องถิ่น	- บริการชุมชนและสังคม	- แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	- การการศึกษาฯ	- สำนักปลัด - กองสาธารณสุขฯ - กองคลัง
5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิตของประชาชน	- บริการชุมชนและสังคม - การดำเนินงานอื่นๆ	- แผนงานการศึกษา - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน - แผนงานบริหารงานทั่วไป - แผนงานเคหะและชุมชน - แผนงานสาธารณสุข - แผนงานการรักษาความสงบภายใน - แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ - แผนงานสังคมสงเคราะห์	- สำนักงานปลัด - กองช่าง - กองการศึกษาฯ - กองสาธารณสุขฯ	- กองคลัง
6	ยุทธศาสตร์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน	- บริการชุมชนและสังคม	- แผนงานการรักษาความสงบภายใน - แผนงานสาธารณสุข - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	- สำนักงานปลัด - กองสาธารณสุข	- กองคลัง
7	ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	- บริหารทั่วไป - การดำเนินงานอื่นๆ	- แผนงานบริหารงานทั่วไป - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน - แผนงานเคหะและชุมชน	- สำนักงานปลัด - กองคลัง - กองช่าง	- กองการศึกษาฯ - กองสาธารณสุขฯ

ส่วนที่ 3

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.... องค์การบริหารส่วนตำบลแขวง อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกิจกรรมโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงาน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – กันยายนของปีลักษณะ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลแขวงช้าง อําเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่.....
2. รายงานผลการดำเนินงาน ช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (เดือนตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)								
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน										
1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	52	32,266,000	55	45,786,000	49	40,543,000	46	36,998,000	26	27,949,000
รวม	52	32,266,000	55	45,786,000	49	40,543,000	46	36,998,000	26	27,949,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน										
2.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	9	830,000	10	800,000	10	1,200,000	10	1,200,000	10	1,200,000
2.2 แผนงานการเกษตร	4	380,000	4	320,000	6	370,000	6	370,000	6	370,000
2.3 แผนงานการศึกษา	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000
รวม	14	1,260,000	15	1,170,000	17	1,620,000	17	1,620,000	17	1,620,000
3) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม										
3.1 แผนงานเคหะและชุมชน	5	3,800,000	5	3,800,000	5	3,850,000	5	4,000,000	5	4,100,000
3.2 แผนงานการเกษตร	1	50,000	1	50,000	2	70,000	1	50,000	1	50,000
3.3 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000
3.4 แผนสาธารณสุข	4	500,000	5	1,150,000	5	1,100,000	5	1,100,000	5	1,100,000
รวม	11	4,400,000	12	5,050,000	13	5,070,000	12	5,200,000	12	5,300,000
4) ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานศิลปะวัฒนธรรมชาติไทยเพื่อและภูมิปัญญาท้องถิ่น										
4.1 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	26	1,955,000	28	2,000,000	25	1,635,000	25	1,635,000	25	1,635,000
รวม	26	1,955,000	28	2,000,000	25	1,635,000	25	1,635,000	25	1,635,000

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)								
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิตของประชาชน										
5.1 แผนงานการศึกษา	16	2,120,000	17	2,267,350	13	2,017,350	13	2,017,350	13	2,031,500
5.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	60,000	2	60,000	2	60,000	2	60,000	2	60,000
5.3 แผนงานบริหารงานทั่วไป	2	200,000	2	200,000	2	200,000	2	200,000	2	200,000
5.4 แผนงานเคหะและชุมชน	6	2,400,000	12	4,430,000	16	4,090,000	11	1,800,000	8	1,750,000
5.5 แผนงานสาธารณสุข	8	990,000	11	1,250,000	14	1,550,000	12	1,650,000	11	1,250,000
5.6 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	400,000	1	400,000	1	400,000	1	450,000	1	450,000
5.7 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	2	300,000	2	300,000	2	300,000	2	300,000	2	300,000
5.8 แผนงานสังคมสุค��ร์ท	5	3,060,000	5	3,060,000	5	3,260,000	5	3,560,000	5	3,760,000
รวม	42	9,530,000	52	11,967,350	55	11,877,350	48	10,037,350	44	9,801,500
6) ยุทธศาสตร์การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน										
6.1 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	11	3,530,000	11	4,230,000	15	5,885,000	13	6,380,000	12	5,380,000
6.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	35,000	1	35,000	1	35,000	1	35,000	1	35,000
รวม	12	3,565,000	12	4,265,000	16	5,920,000	14	6,415,000	13	5,415,000
7) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี										
7.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	12	1,070,000	15	1,600,000	15	1,620,000	15	1,220,000	15	1,220,000
7.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000	1	50,000
7.3 แผนงานเคหะและชุมชน	3	700,000	5	950,000	7	1,750,000	3	1,800,000	3	350,000
รวม	16	1,820,000	21	2,600,000	23	3,420,000	19	3,070,000	19	1,620,000
รวมทั้งหมด	173	54,796,000	195	72,838,350	198	70,085,350	181	64,975,350	156	53,340,500

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ มีการกระจายของโครงการและงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์อย่างไร กระจายตัวของโครงการและงบประมาณอยู่เฉพาะยุทธศาสตร์ใดยุทธศาสตร์หนึ่งหรือไม่ อปท. ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ใด

4. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ								
1. การส่งเสริม และพัฒนา การ ท่องเที่ยวและ บริการสุขภาพ เชื่อมโยงชุมชน และท้องถิ่น	52	32,266,000	55	45,786,000	49	40,543,000	46	36,998,000	26	27,949,000
2. ส่งเสริม การเกษตร การ ผลิตสินค้าชุมชน การค้า การลงทุน สู่สากล	14	1,260,000	15	1,170,000	17	1,620,000	17	1,620,000	17	1,620,000
3. การเสริมสร้าง สังคมให้มีคุณภาพ คงอัตลักษณ์ทาง วัฒนธรรม	68	11,485,000	80	13,967,350	80	13,512,350	73	11,672,350	69	11,436,500
4. การเสริมสร้าง ความมั่นคงด้าน ทรัพยากรธรรม- ชาติและ สิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	11	4,400,000	12	5,050,000	13	5,070,000	12	5,200,000	12	5,300,000
5. การเสริมสร้าง ความมั่นคง ความ ปลอดภัย และ ความสงบสุขของ ประชาชน	12	3,565,000	12	4,265,000	16	5,920,000	14	6,415,000	13	5,415,000
6. การบริหาร จัดการภาครัฐและ การให้บริการ ประชาชนตาม หลักธรรมาภิบาล	16	1,820,000	21	2,600,000	23	3,420,000	19	3,070,000	19	1,620,000
รวม	173	54,796,000	195	72,838,350	198	70,085,350	181	64,975,350	156	53,340,500

เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโครงการและงบประมาณที่สอดคล้องกับ
ยุทธศาสตร์ของจังหวัดมากน้อยเพียงใด ถ้ามีโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดมาก ก็แสดงให้เห็นว่า
แผนยุทธศาสตร์นั้น เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ดี

5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	10	10.33	-	-	-	-	-	-	-	-	10	13.33
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	1	1.33	-	-	-	-	3	4.00	-	-	4	5.33
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	5.33	-	-	-	-	3	4.00	-	-	7	9.33
4. การอนุรักษ์พื้นที่และสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	8	10.67	-	-	-	-	5	6.67	-	-	13	17.34
5. การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต	21	28.00	-	-	-	-	4	5.33	-	-	25	33.34
6. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่	3	4.00	-	-	-	-	4	5.33	-	-	7	9.33
7. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	8	10.67	-	-	-	-	1	1.33	-	-	9	12.00
รวม	55	73.34	-	-	-	-	20	26.66	-	-	75	100.00

องค์การบริหารส่วนตำบลแซ่ช้างได้บรรจุโครงการ/กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 จำนวน 75 โครงการ โดยมีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 55 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33 และมีโครงการที่ยกเลิก จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.67 สาเหตุที่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมได้ซึ่งการรวมกลุ่มคนจำนวนมากอาจทำให้เกิดการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว

เกณฑ์การพิจารณา : 1. ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในแบบรายงานในไตรมาสก่อนหน้านี้ว่ามีโครงการที่เสร็จเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการตามแผนฯ
 2. หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใด ก็จะแสดงให้เห็นว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

6. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1,183,000	7.07	-	-	1,183,000	7.07
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	49,740	0.30	-	-	49,740	0.30
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1,241,005.09	7.42	-	-	1,241,005.09	7.42
4. การอนุรักษ์พื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรมเจ้าตระหง่าน และภูมิปัญญาท้องถิ่น	93,832	0.56	-	-	93,832	0.56
5. การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต	13,385,494.86	80.05	-	-	13,385,494.86	80.05
6. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน	56,368.60	0.34	-	-	56,368.60	0.34
7. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	712,010.95	4.26	-	-	712,010.95	4.26
รวม	16,721,451.50	100.00	-	-	16,721,451.50	100.00

เกณฑ์การพิจารณา : นำเข้าข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน เพื่อเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ทางด้านการเงินขององค์กรปีงบประมาณส่วนท้องถิ่นในการดำเนินงานตามแผนนี้

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2565

องค์การบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่

1. โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (Over-Lay) สายบ้านดอนปืน-หัวย่าไช (บริเวณบ้านดอนปืน หมู่ที่ 5 และหมู่ที่ 6 บ้านป่าไผ่เหนือ) งบประมาณ 3,213,000.00 บาท
2. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากสายเลียบคันคลองชลประทาน บ้านดงขี้เหล็ก หมู่ที่ 4 งบประมาณ 498,000.00 บาท
3. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสสายทาง ชม.ก. 110-01 จากสายบ้านดอนปืน หมู่ที่ 5 งบประมาณ 497,000.00 บาท
4. โครงการป้องกันและชลกอภาวะไต้สายเรือรังอย่างยั่งยืน งบประมาณ 8,000.00 บาท

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
1. โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (Over-Lay) สายบ้านดอนปืน-หัวย่าไช หมู่ที่ 5 และหมู่ที่ 6	✓			3,213,000.00	3,213,000.00
2. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายเลียบคันคลองชลประทาน หมู่ที่ 4	✓			498,000.00	498,000.00
3. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสายทาง ชม.ก. 110-01 หมู่ที่ 5	✓			497,000.00	497,000.00
4. โครงการป้องกันและชลกอภาวะโรคไตเรือรังอย่างยั่งยืน	✓			8,000.00	8,000.00
รวม				4,216,000.00	4,216,000.00

ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ลำดับ	วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
1.	แผนที่วางไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ภายนอก เช่น สภาพเศรษฐกิจ สังคม และภัยพิบัติต่างๆ เป็นต้น และแผนพัฒนามีโครงการที่ตั้งไว้เป็นจำนวนมาก แต่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ	การบรรจุโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาฯ ให้คำนึงถึงความสอดคล้องกับสถานะการเงินการคลังของห้องถิน และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการจัดทำแผนพัฒนา
2	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้	เน้นย้ำให้หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรในหน่วยงาน ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่จัดทำไว้ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
3	บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้/ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินยุทธศาสตร์ตามแนวทางนโยบายของผู้บริหารที่กำหนดไว้	ควรให้ผู้บริหาร และบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมให้ความรู้ในด้านแผนพัฒนาของห้องถิน เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากร มีความเข้าใจเกี่ยวกับแผนพัฒนา ที่จะสะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร
4	การรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานล่าช้า	เร่งรัดให้หน่วยงานจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อสามารถนำข้อมูลไปสรุปผล และรายงานต่อผู้บริหารต่อไป

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยวัดคุณประสิทธิภาพเพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร
บริหารส่วนตำบลแขวง ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน.....

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์ และโครงการตามแผนพัฒนาปี 2565

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ปฏิบัติ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	26	10
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	17	4
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	12	7
4. การอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	25	13
5. การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต	44	25
6. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน	13	7
7. การบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี	19	9
รวม	156	75

เกณฑ์การพิจารณา : หากจำนวนโครงการที่กำหนดไว้ในแผนกับโครงการที่ปฏิบัติจริงมีความสอดคล้องกัน แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด และหากมีโครงการที่ปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนฯ แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนฯ ที่กำหนด

การวัดคุณภาพแผนพัฒนาการติดตามประเมินผล

ในเชิงปริมาณตามแบบติดตามและประเมินผลคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 ข้อ 13 ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.2/ว 0703 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ 7 การวัดคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและหนังสือสั่งการดังกล่าว จึงได้ดำเนินการวัดคุณภาพแผนพัฒนาตามแบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยสรุปผลการประเมินมีรายละเอียดดังนี้

1. ครอบครัวการพิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)

ประเด็นพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10	9
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	25	20
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	
3.1 วิสัยทัศน์	(5)	5
3.2 พันธกิจ	(5)	5
3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์	(10)	10
3.4 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(5)	5
3.5 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์	(15)	13
3.6 กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(10)	10
3.7 บัญชีรายการบุคลากรของแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์	(15)	13
รวม	100	90

รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรบริหารส่วนตำบล แขวง

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ(ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> ○ SWOT ต้องสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพของ อปท. <ul style="list-style-type: none"> - การวิเคราะห์ต้องสอดคล้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน - มีการจำแนกผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอกอย่างถูกต้อง ○ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> - มีการประเมินปัญหาและความต้องการของ ประชาชนในพื้นที่ โดยที่ให้เห็นขนาดและความรุนแรงของปัญหาความต้องการ - มีการระบุปัญหาหรือความต้องการในการเขียนพื้นที่หรือกลุ่มเป้าหมาย ที่ชัดเจน - การใช้แผนที่/แผนที่บ้านเป็นส่วนประกอบในการจัดทำ แผนพัฒนา 	5 (3) (2) 6 (2) (2) (2)	4
3. ยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> ○ มีลักษณะแสดงสถานภาพที่ อปท.ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึง ในอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็น 	65	
3.1 วิสัยทัคณ์	<ul style="list-style-type: none"> ลักษณะเฉพาะของ อปท. - จุดเน้นและสิ่งที่ต้องการเป็นสอดคล้องกับข้อมูลที่นำเสนอ - มีความเป็นไปได้ตามศักยภาพและโอกาสของพื้นที่ 	5 (3) (2)	5
3.2 พันธกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงถึงภารกิจที่ควรจะเป็น เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัคณ์ - มีความเป็นไปได้ในเชิงคุณภาพหรือเชิงปริมาณ 	5 (3) (2)	5
3.3 ประเด็น ยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> ○ มีความชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัคณ์และเงื่อนไขเฉพาะของ พื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์แสดงถึงทิศทางการพัฒนา - ยุทธศาสตร์เชื่อมโยงสอดคล้องกันและตอบสนองปัญหา ศักยภาพของ อปท. <ul style="list-style-type: none"> - มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคยุทธศาสตร์ การพัฒนา จังหวัดและการรอบบูรณาการพัฒนาของ อปท. 	10 (4) (4) (2)	10

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.4 เป้าประสงค์	<ul style="list-style-type: none"> ○ สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ <ul style="list-style-type: none"> - มีความสอดคล้องและสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ (3) - มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมแสดงให้เห็นว่ามีความต้องการที่จะบรรลุอย่างไรในช่วง 5 ปี (2) 	5	5
3.5 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	<p>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ตัวชี้วัด <ul style="list-style-type: none"> - มีความชัดเจนสอดคล้องกับเป้าประสงค์และสะท้อนผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์ (5) - สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและคุณภาพ (4) ○ ค่าเป้าหมาย <ul style="list-style-type: none"> - แสดงถึงความก้าวหน้าในแต่ละปี (3) - มีความเป็นไปได้อยู่ในขีดความสามารถที่ทำได้ทั้งในด้านปริมาณ งบประมาณ เทคนิค (3) 	15	13
3.6 กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> ○ มีการกำหนดกลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดรับและสนับสนุนการบรรลุผลตามเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์และสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของแต่ละพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> - ประเด็นหรือแนวทางการพัฒนาเชื่อมโยงสอดคล้องกัน และมีการบูรณาการกันในแต่ละยุทธศาสตร์และนำไปสู่การบรรลุเป้าประสงค์และยุทธศาสตร์ (5) - มีการแสดงแนวทางการดำเนินงาน/วิธีการที่ชัดเจนเพื่อนำไปสู่การกำหนดแผนงานโครงการ (5) 	10	10
3.7 บัญชีรายการ/ชุดโครงการ	<p>บัญชีรายการชุดโครงการ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ โครงการ/กิจกรรม <ul style="list-style-type: none"> - มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการฯ ก่อนบรรจุในแผน (3) - ความพอเพียงและชัดเจนของโครงการ/กิจกรรม (3) - การจัดลำดับของโครงการฯ/กิจกรรม (3) ○ โครงการสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์ <ul style="list-style-type: none"> - โครงการฯ มีสาระสอดคล้องและตอบสนองกลยุทธ์อย่างชัดเจนและนำไปสู่ผลสำเร็จของเป้าประสงค์ (3) - มีโครงการฯ ครบถ้วนทั้ง 3 ปี (ในภาพรวมของแผน) (3) 	15	13
รวมคะแนนที่ประเมินได้			90

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- | | | |
|-------------------------------|-------|-------------|
| ➤ ประเด็นการพิจารณา 100 | คะแนน | ได้ 5 คะแนน |
| ➤ ประเด็นการพิจารณา 90 – 99 | คะแนน | ได้ 4 คะแนน |
| ➤ ประเด็นการพิจารณา 80 – 89 | คะแนน | ได้ 3 คะแนน |
| ➤ ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า 80 | คะแนน | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน			คะแนนเต็ม 5
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)	การประเมินคุณภาพ ของแผน	90 คะแนน	4

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง

องค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ ประจำปี พ.ศ. 2565 โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ของทุกหน่วยงาน ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณ และเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง ได้ดังนี้

1) การวางแผนบประมาณ

เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางให้ห้องถินนำแผนพัฒนาห้องถิน มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนี้ ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดแขวงพัฒนาห้องถิน (พ.ศ. 2561 - 2565) และที่แก้ไขเพิ่มเติม เป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณา โดยแสดงข้อมูลให้เห็นจำนวนโครงการและงบประมาณที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาห้องถินฯ (โดยเฉพาะโครงการที่มีเป้าหมายในการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565) เปรียบเทียบกับจำนวนโครงการและงบประมาณได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2565 และแสดงข้อมูลการดำเนินการและการใช้งบประมาณจริงโดยแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน และแสดงตามตารางดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาห้องถิน (เฉพาะปี พ.ศ. 2565)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
- แผนงานเคหะและชุมชน	26	27,949,000
รวม	26	27,949,000
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน		
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	10	1,200,000
- แผนงานการเกษตร	6	370,000
- แผนงานการศึกษา	1	50,000
รวม	17	1,620,000
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม		
- แผนงานเคหะและชุมชน	5	4,000,000
- แผนงานการเกษตร	1	50,000
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	50,000
- แผนงานสาธารณสุข	5	1,100,000
รวม	12	5,300,000

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
4. การอนุรักษ์ พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม Jarvisit ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น - แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	25	1,635,000
รวม	25	1,635,000
5. การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต - แผนงานการศึกษา - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน - แผนงานบริหารงานทั่วไป - แผนงานเคหะและชุมชน - แผนงานสาธารณสุข - แผนงานการรักษาความสงบภายใน - แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ - แผนงานสังคมสงเคราะห์	13 2 2 11 12 1 2 5	2,031,500 60,000 200,000 1,750,000 1,250,000 450,000 300,000 3,760,000
รวม	44	9,801,500
6. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อย ในชุมชน - แผนงานการรักษาความสงบภายใน - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	12 1	5,380,000 35,000
รวม	13	5,415,000
7. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี - แผนงานบริหารงานทั่วไป - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน - แผนงานเคหะและชุมชน	15 1 3	1,220,000 50,000 350,000
รวม	19	1,620,000
รวมทั้งสิ้น	156	53,340,500

จากตารางที่ 1 เป็นการแสดงจำนวนโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) ได้จำแนกตามยุทธศาสตร์และแผนงาน ซึ่งแสดงว่าในแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ องค์กรบริหารส่วนตำบลแขวงได้บรรจุโครงการตามยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ด้าน เฉพาะในปี พ.ศ. 2565 จำนวนทั้งสิ้น 156 โครงการ งบประมาณ 53,340,500.00 บาท

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

องค์กรบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง ได้จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนทั้งสิ้น 35,500,000.00 บาท (สามล้านห้าล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยแยกเป็นงบประมาณรายจ่ายประเภทต่างๆ ดังนี้

ตารางที่ 2 แสดงการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายแต่ละประเภท

ด้าน	งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณรายจ่าย
ด้านบริหารทั่วไป		
- แผนงานบริหารทั่วไป	10,469,920.00	29.49
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	610,720.00	1.72
ด้านบริการชุมชนและสังคม		
- แผนงานการศึกษา	2,536,995.00	7.15
- แผนงานสาธารณสุข	2,079,060.00	5.61
- แผนงานสังคมสงเคราะห์	491,160.00	1.38
- แผนงานเคหะและชุมชน	1,460,000.00	4.11
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	60,000.00	0.17
- แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	213,000.00	0.60
ด้านเศรษฐกิจ		
- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	4,995,240.00	14.07
- แผนงานการเกษตร	30,000.00	0.09
ด้านการดำเนินงานอื่น		
- แผนงานงบกลาง	12,641,125.00	35.61
รวมทั้งสิ้น	35,500,000.00	100.00

หน่วยงานต่างๆ ในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง ได้นำงบประมาณ จำนวน 35,500,000.00 บาท ที่ได้รับจัดสรรนี้ ไปใช้ในการดำเนินงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งในส่วนที่เป็นงานบริการที่มีลักษณะเป็นงานประจำและการดำเนินกิจกรรมที่กำหนดไว้ตามโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อตอบสนองนโยบายของผู้บริหารองค์กร บริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง ตามที่ได้แต่งตั้งสถาบันคุณธรรมและศรัทธา แห่งประเทศไทย ให้แก่องค์กรบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง และการบริหารงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลแซ่ช้าง ทั้ง 7 ด้าน

ตารางที่ 3 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเชี้ช้าง พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาปี 2565	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็น ร้อยละ
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
1. แผนงานเคหะและชุมชน	26	10	
รวม	26	10	6.41
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจ พอเพียงไปสู่ความยั่งยืน			
1. แผนงานการเกษตร	6	1	
2. แผนงานการศึกษา	1	1	
3. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	10	2	
รวม	17	4	2.56
3. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม			
1. แผนงานการเกษตร	1	2	
2. แผนงานเคหะและชุมชน	5	1	
3. แผนงานสาธารณสุข	5	3	
4. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	1	
รวม	12	7	4.49
4. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม 佳รีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น			
1. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	25	13	
รวม	25	13	8.33
5. การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต			
1. แผนงานการศึกษา	13	9	
2. แผนงานสาธารณสุข	11	6	
3. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	-	
4. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	2	2	
5. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1	-	
6. แผนงานสังคมสงเคราะห์	5	4	
7. แผนงานเคหะและชุมชน	8	4	
8. แผนงานบริหารงานทั่วไป	2	-	
รวม	44	25	16.03

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาปี 2564	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็น ร้อยละ
6. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความ สงบเรียบร้อยในชุมชน			
1. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	12	5	
2. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	2	
รวม	13	7	4.49
7. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี			
1. แผนงานบริหารงานทั่วไป	15	7	
2. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	-	
3. แผนงานเคหะและชุมชน	3	2	
รวม	19	9	5.77
รวมทั้งสิ้น	156	75	48.08

จากตารางที่ 3 เป็นการแสดงข้อมูลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง 7 ด้าน เพื่อให้เห็นภาพรวมของการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารและการจัดลำดับความสำคัญของการพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลแขวงได้บรรจุโครงการตามยุทธศาสตร์ทั้ง 7 ด้าน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 156 โครงการ และได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 นำมาตั้งงบประมาณสำหรับโครงการ/กิจกรรมพัฒนาจำนวน 75 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.08

2) การติดตามประเมินผลโครงการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลแขวงได้ดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแนวทางที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้นำเสนอในคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้ทุกหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลแขวงจัดทำรายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาแยกตามยุทธศาสตร์ โดยจัดทำรายงานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 ถึงเดือนกันยายน 2565 ข้อมูลที่รวมรวมจากการรายงานผลดังกล่าวจะแสดงให้เห็นความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนงาน และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ใช้จริงของโครงการที่ได้รับงบประมาณ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 4 แสดงผลการดำเนินโครงการจำแนกตามยุทธศาสตร์และแผนงาน

1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

1.1 แผนงานเคหะและชุมชน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ 9	144,000	✓		142,000	กองช่าง
2	โครงการก่อสร้างระบายน้ำ คสล. หมู่ที่ 1	152,000	✓		151,000	กองช่าง
3	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. พร้อมบ่อพัก หมู่ที่ 1	71,000	✓		70,000	กองช่าง
4	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. พร้อมบ่อพัก หมู่ที่ 6	280,000	✓		279,000	กองช่าง
5	โครงการบุดอกลำใหม่องในเขตพื้นที่ตำบลแขวง	150,000	✓		150,000	กองช่าง
6	โครงการซ่อมแซมถนนด้วยดินคลุกรังและหินคลุกในเขตพื้นที่ตำบลแขวง	187,000	✓		185,000	กองช่าง
7	โครงการซ่อมแซมถนนด้วยหินคลุก หมู่ที่ 6	15,000	✓		15,000	กองช่าง (โอนตั้งใหม่)
8	โครงการปรับปรุงผิวจราจรด้วยหินคลุกและดินคลุรัง พร้อมปรับเกรด	116,600	✓		116,000	กองช่าง (โอนตั้งใหม่)
9	โครงการปรับปรุงระบบประปา หมู่ที่ 6	28,000	✓		28,000	กองช่าง (โอนตั้งใหม่)
10	โครงการปรับปรุงระบบประปา หมู่ที่ 9	47,080	✓		47,000	กองช่าง (โอนตั้งใหม่)
รวม					1,183,000	

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

2.1 แผนงานการศึกษา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการจ้างนักเรียนนักศึกษาทำงานในช่วงปิดภาคฤดูร้อน	10,000		✓	-	กองการศึกษา
รวม					-	

2.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการฝึกอบรมการใช้สมุนไพรในผู้สูงอายุ	5,000		✓	-	สำนักปลัด
2	โครงการพัฒนาห้องถังตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	50,000	✓		49,740	สำนักปลัด
รวม					49,740	

2.3 แผนงานการเกษตร

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการส่งเสริมการปลูกปุยพืชสอดเพื่อบำรุงดิน (ปอเตือง)	10,000		✓	-	สำนักปลัด
รวม					-	

3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.1 แผนงานการเกษตร

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	'ไม่ได' ดำเนินการ		
1	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคมฯ ราชบูปถัมภ์	5,000		✓	-	สำนักปลัด
2	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	5,000		✓	-	สำนักปลัด
รวม					-	

3.2 แผนงานเคหะและชุมชน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	'ไม่ได' ดำเนินการ		
1	โครงการจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	1,460,000	✓		1,234,985.09	กองช่าง
รวม					1,234,985.09	

3.3 แผนงานสาธารณสุข

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	'ไม่ได' ดำเนินการ		
1	โครงการท้องถิ่นงาน 3 ส สะอาด สวยงาม สุขภาพดี	10,000	✓		1,420	กองสาธารณสุขฯ
2	โครงการจัดการขยะมูลฝอยแบบบูรณาการ	10,000	✓		1,000	กองสาธารณสุขฯ
3	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อตล.)	10,000		✓	-	กองสาธารณสุขฯ
รวม					2,420	

3.4 แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการแก้ไขปัญหาหมอกควันในพื้นที่ตำบล แขวงช้าง	5,000	✓		3,600	สำนักปลัด
รวม					3,600	

4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม เจ้าตี ประเพณี

4.1 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานรัฐพิธีและวันสำคัญ ต่างๆ	30,000	✓		15,760	กอง การศึกษาฯ
2	โครงการจัดงานประเพณีปีบึง	5,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
3	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม ประชาชนตำบลแขวงช้าง	5,000	✓		4,800	กอง การศึกษาฯ
4	โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมล้านนา	5,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
5	โครงการสืบค่าที่ส่งเสริมพระพุทธศาสนาวัน วิสาขบูชา	3,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
6	โครงการห้องเรียนชุมชนสืบสานศิลปวัฒน- ธรรมล้านนา	20,000 (โอนเพิ่มงบ)	✓		20,000	กอง การศึกษาฯ
7	โครงการแม่ภึ้	3,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
8	โครงการอุ้ยสอนหลาน	5,000	✓		4,022	กอง การศึกษาฯ
9	โครงการฝึกอบรมวัฒนธรรมอาหารล้านนา	10,000 (โอนตั้งใหม่)	✓		10,000	กอง การศึกษาฯ
10	อุดหนุนโครงการจัดงานไม้ดอกไม้ประดับ จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี พ.ศ. 2565	35,000	✓		27,000	กอง การศึกษาฯ
11	อุดหนุนโครงการจัดกิจกรรมวันสำคัญของ ชาติและวันสำคัญทางศาสนา ประจำปี พ.ศ. 2565	10,000	✓		10,000	กอง การศึกษาฯ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
12	อุดหนุนโครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์ วันปีใหม่เมือง อําเภอสันกำแพง และ จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี พ.ศ. 2565	10,000	✓		2,250	กอง การศึกษาฯ
13	อุดหนุนโครงการสืบสานงานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ของดีสันกำแพง ประจำปี พ.ศ. 2565	70,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
รวม					93,832	

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต

5.1 แผนงานการศึกษา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา	363,875	✓		223,410	กอง การศึกษาฯ
2	โครงการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับ พัฒนาการของเด็ก	5,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
3	โครงการจัดงานวันเด็ก	2,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
4	โครงการพัฒนาศักยภาพเด็กตามแหล่งช้าง	10,000	✓		9,900	กอง การศึกษาฯ
5	โครงการเรียนรู้สู่โลกกว้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	10,000	✓		5,340	กอง การศึกษาฯ
6	โครงการโรงเรียนพ่อแม่เพื่อเด็กปฐมวัย	5,000	✓		4,207	กอง การศึกษาฯ
7	ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนบ้านแข็งช้าง	86,230	✓		74,034.24	กอง การศึกษาฯ
8	ค่าอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้าน ป่าเปา	86,230	✓		50,545.62	กอง การศึกษาฯ
9	อุดหนุนโรงเรียนบ้านแข็งช้างเป็นค่าอาหาร กลางวัน	189,000	✓		176,400	กอง การศึกษาฯ
รวม					543,836.86	

5.2 แผนงานสารสนเทศ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก	70,000 (โอนเพิ่ม)	✓		37,455	กอง สารสนเทศฯ
2	โครงการสัตว์ปลดโรคปลดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระบรมราชโองการฯ	60,000	✓		33,960	กอง สารสนเทศฯ
3	โครงการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ	10,000	✓		9,260	กอง สารสนเทศฯ
4	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ 1 – 6 , 9 และ 10 (โครงการหมอมหุ้นบ้านฯ)	160,000	✓		160,000	กอง สารสนเทศฯ
5	โครงการป้องกันและระงับการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา COVID-19	103,000 (โอนเพิ่ม)	✓		88,913	กอง สารสนเทศฯ
6	โครงการบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (Emergency Medical Service – EMS)	500,000	✓		467,170	กอง สารสนเทศฯ
รวม					796,758	

5.3 แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดอบต.แข็งช้าง	15,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
2	โครงการส่งเสริมกีฬาตำบลแข็งช้าง	10,000		✓	-	กอง การศึกษาฯ
รวม					-	

5.4 แผนงานอุดหนุนก่อสร้างและจัดซื้ออุปกรณ์

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการก่อสร้างอาคารเก็บของ คลล. 1 ชั้น หมู่ที่ 3	195,000	✓		193,000	กองช่าง
2	โครงการก่อสร้างอาคารบ่มบูรณาญา หมู่ที่ 2	313,000	✓		311,000	กองช่าง
3	โครงการก่อสร้างอาคารอนกประสงค์ หมู่ที่ 4	716,000	✓		651,000	กองช่าง
4	โครงการก่อสร้างอาคารอนกประสงค์ หมู่ที่ 5	322,000	✓		320,000	กองช่าง
รวม					1,475,000	

5.5 แผนงานสังคมส่งเสริมฯ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการช่วยเหลือประชาชนผู้ยากไร้ ผู้พิการ และผู้ประสบภัยต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่	103,000 (โอนเพิ่ม)	✓		70,500	สำนักปลัด
รวม					70,500	

5.6 แผนงานงบกลาง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	9,970,800	✓		8,718,000	สำนักปลัด
2	เบี้ยยังชีพคนพิการ	1,776,000	✓		1,673,400	สำนักปลัด
3	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	120,000	✓		108,000	สำนักปลัด
รวม					10,499,400	

6. ยุทธศาสตร์การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

6.1 แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการ Safety Zone	5,000		✓	-	สำนักปลัด
2	โครงการเตรียมการป้องกันระดับอัคคีภัยและอุบัติเหตุจราจรในช่วงเทศกาลต่างๆ	10,000	✓		9,640	สำนักปลัด
3	โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน	30,000 (โอนตั้งใหม่)	✓		26,228.60	สำนักปลัด
4	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	30,000		✓	-	สำนักปลัด
รวม					35,868.60	

6.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการป้องกันปัญหาสิ่งแสพติดและอบายมุข	5,000		✓	-	สำนักปลัด
2	อุดหนุนโครงการเพิ่มศักยภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ของที่ทำการ ปกครองอาเภอสันกำแพง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	20,500 (โอนตั้งใหม่)	✓		20,500	สำนักปลัด
รวม					20,500	

6.3 แผนงานอุดหนุนและภาระเบิก

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการป้ายบอกแนวเขตรับผิดชอบองค์การบริหารส่วนตำบลแขวงช้าง	25,000		✓	-	สำนักปลัด
รวม					-	

7. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

7.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	450,000	✓		324,300.95	สำนักปลัด
2	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	5,000	✓		2,675	สำนักปลัด
3	โครงการอบรมให้ความรู้ปักธงชาติสำนักในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	5,000	✓		2,675	สำนักปลัด
4	ค่าจ้างองค์กรหรือสถาบันที่เป็นกลางเพื่อเป็นที่ปรึกษา/ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการทางด้านต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลแขวงช้าง	25,000	✓		22,000	สำนักปลัด
5	โครงการประชุมประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาและจัดทำแผนชุมชน	9,650 (โอนเพิ่ม)	✓		4,360	สำนักปลัด

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
6	โครงการสำรวจความคิดเห็นในการจัดทำแผนที่ภาคี และทะเบียนทรัพย์สิน	5,000		✓	-	กองคลัง
7	อุดหนุนโครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมในการช่วยเหลือประชาชน ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น อ.สันกำแพง	20,000	✓		20,000	สำนักปลัด
รวม					395,010.95	

7.2 แผนงานอุดหนาทกรรมและการใช้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ใช้ (บาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ
			ดำเนินการ แล้ว	ไม่ได้ ดำเนินการ		
1	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณด้านข้างที่ทำการองค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง พร้อม เครื่องออกกำลังกายกลางแจ้ง	233,000	✓		232,000	กองช่าง
2	โครงการปรับปรุงบันไดอาคารที่ทำการองค์กร บริหารส่วนตำบลแขวง	85,800	✓		85,000	กองช่าง
รวม					317,000	

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการ จากองค์การบริหารส่วนตำบลแขวง

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลแขวง โดยมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้ดำเนินการสำรวจข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างคือประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแขวง จำนวน 371 คน ระยะเวลาในการเก็บข้อมูลตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 ถึงเดือนกันยายน 2565 รวมระยะเวลาทั้งหมด 12 เดือน การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแขวง จำนวน 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านนโยบาย (การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง)
2. ด้านรายได้หรือภาษี
3. ด้านพัฒนาชุมชนหรือสวัสดิการสังคม
4. ด้านสาธารณสุข

สรุปผลการประเมินความพึงพอใจในภาพรวมของการให้บริการ

ประเด็นการประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ยของกลุ่ม	คิดเป็นร้อยละ	ระดับคุณภาพ
1. ด้านกระบวนการและขั้นตอนการบริการ	30	26.32	87.73	8
2. ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	40	35.97	89.92	8
3. ด้านช่องทางการให้บริการ	20	17.59	87.95	8
4. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	45	39.95	88.78	8
รวม	135	119.83	88.76	8

จากการสรุปผลการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลแขวง พบร่วมมีผลการประเมินความพึงพอใจด้วยคะแนนเท่ากับ 119.83 จากคะแนนเต็ม 135 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 88.76 มีค่าคะแนนการประเมินคุณภาพได้ระดับ 8 ซึ่งเป็นระดับคุณภาพที่ค่อนข้างสูงมาก

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการ

การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการในการกิจด่างๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง ตามมิติด้านปริมาณและคุณภาพการให้บริการ นำไปสู่การปรับปรุงการให้บริการที่ดียิ่งขึ้นต่อไป โดยใช้วิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative analysis) ได้แก่ข้อมูลจากแบบสอบถามปลายเปิด (Open Ended) และวิเคราะห์ในเชิงเนื้อหา (Content Analysis) และการวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative analysis) จากเกณฑ์การให้คะแนนในการสำรวจ กำหนดระดับความพึงพอใจโดยใช้มาตราส่วน (Rating scale) ตามแบบลิเคริท โดยมีผลการศึกษาดังนี้

องค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง เลือกกลักษณะส่วนงานที่รับบริการต่อไป จำนวน 4 ด้าน คือ

1. ด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง

สรุปประชาชนผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่องานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง มีค่าคะแนนเฉลี่ย 120.58 คิดเป็นร้อยละ 89.32 คุณภาพการให้บริการระดับ 8

2. ด้านรายได้หรือภาษี

สรุปประชาชนผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่องานด้านรายได้หรือภาษี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง มีค่าคะแนนเฉลี่ย 120.60 คิดเป็นร้อยละ 89.34 คุณภาพการให้บริการระดับ 8

3. ด้านพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม

สรุปประชาชนผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่องานด้านพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง มีค่าคะแนนเฉลี่ย 119.36 คิดเป็นร้อยละ 88.42 คุณภาพการให้บริการระดับ 8

4. ด้านสาธารณสุข

สรุปประชาชนผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่องานด้านสาธารณสุข ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง มีค่าคะแนนเฉลี่ย 118.76 คิดเป็นร้อยละ 87.97 คุณภาพการให้บริการระดับ 8

จากการศึกษาพบว่า ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลแขวง พบร่วมกับบริการมีความพึงพอใจด้วยค่าคะแนนเฉลี่ย 119.83 คิดเป็นร้อยละ 88.76 คุณภาพการให้บริการในระดับ 8 โดยมีรายละเอียดในด้านต่างๆ ดังนี้

◆ **ด้านกระบวนการและขั้นตอนการให้บริการ** พบร่วมกับคุณภาพการให้บริการในระดับ 8 คะแนนเฉลี่ย 26.32 คิดเป็นร้อยละ 87.73 ประเด็นที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงสุดคือ ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ (ค่าเฉลี่ย 4.51)

◆ **ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ** พบร่วมกับคุณภาพการให้บริการในระดับ 8 คะแนนเฉลี่ย 35.97 คิดเป็นร้อยละ 89.92 ประเด็นที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงสุดคือ เจ้าหน้าที่ให้ความเสมอภาคในการให้บริการแก่ผู้รับบริการ (ค่าเฉลี่ย 4.58)

◆ **ด้านช่องทางการให้บริการ** พบร่วมกับคุณภาพการให้บริการในระดับ 8 คะแนนเฉลี่ย 17.59 คิดเป็นร้อยละ 87.95 ประเด็นที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงสุดคือ ช่องทางการให้บริการมีความสะดวกและรวดเร็วทันต่อความต้องการของประชาชน (ค่าเฉลี่ย 4.47)

◆ **ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก** พบร่วมกับคุณภาพการให้บริการในระดับ 8 คะแนนเฉลี่ย 39.95 คิดเป็นร้อยละ 88.78 ประเด็นที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงสุดคือ การจัดภูมิทัศน์สะอาด งามตา (ค่าเฉลี่ย 4.54)

จากการวิจัยแสดงให้เห็นว่า แนวทางการบริหารจัดการในการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบล เช่นเดียวกัน ในทั้ง 4 ด้าน สร้างความพึงพอใจให้กับประชาชนผู้รับบริการหรือระดับคุณภาพการให้บริการเท่ากับ 8 ซึ่ง เป็นระดับคุณภาพที่ค่อนข้างสูงมาก ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนตำบล เช่นเดียวกัน ควรพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน การให้บริการที่ดียิ่งขึ้น และควรนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยนี้ไปใช้พัฒนาและปรับปรุงในประเด็นต่างๆ เพื่อสร้าง ความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการให้สามารถประทับใจที่มีต่อองค์กรบริหารส่วนตำบล เช่นเดียวกันให้มากขึ้น

ในการสอบถามความคิดเห็นของผู้รับบริการจากองค์กรบริหารส่วนตำบล เช่นเดียวกัน โดยใช้แบบสอบถามที่ มีคำถามปลายเปิดเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามระบุถึงสิ่งที่ต้องการให้องค์กรบริหารส่วนตำบล เช่นเดียวกัน พบร่วมกับมี ข้อเสนอแนะ

ส่วนที่ 4

สรุปผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 จนถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2565 ขององค์กรบริหารส่วนตำบลแข็งช้าง สามารถสรุปข้อมูลที่สำคัญได้ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์	รายละเอียดโครงการ			รายละเอียดงบประมาณ		
	จำนวนโครงการตามแผนฯ	จำนวนโครงการตาม ข้อบัญญัติ	จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ	งบประมาณตามแผนฯ (บาท)	งบประมาณตามข้อบัญญัติ (บาท)	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง (บาท)
1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	26	10	10	27,949,000	1,190,680	1,183,000
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ไปสู่ความยั่งยืน	17	4	1	1,620,000	140,000	49,740
3. การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	12	7	4	11,436,500	1,505,000	1,241,005.09
4. การอนุรักษ์พื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรมเจ้าเรือง ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	25	13	8	1,635,000	211,000	93,832
5. การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต	44	25	21	9,801,500	15,201,135	13,385,494.86
6. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน	13	7	3	5,415,000	125,500	56,368.60
7. การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดี	19	9	8	1,620,000	838,450	712,010.95
รวม	156	75	55	53,340,500	19,211,765	16,721,451.50

จากการสรุปผลการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์กรบริหารบริหารส่วนตำบลแข็งช้าง ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 จนถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2565 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 26 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.46 ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 17 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.53 ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00

3. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 12 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 58.33 ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.14

4. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์พื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรม 佳ริตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 25 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 52.00 ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 61.54

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข และคุณภาพชีวิต

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 44 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 56.82 ดำเนินการแล้วเสร็จ 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.00

6. ยุทธศาสตร์การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 13 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.85 ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86

7. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาฯ 19 โครงการ จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 47.37 ดำเนินการไปแล้ว 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ทั้ง 7 ยุทธศาสตร์

- โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปี พ.ศ. 2565) จำนวน 156 โครงการ
- โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 75 โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 55 โครงการ

กล่าวโดยสรุป โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) มีจำนวน 156 โครงการ โดยบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 75 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.08 โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 55 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33 และมีโครงการที่ยกเลิกการดำเนินการหรือโอนลดลงบประมาณไปดำเนินการในด้านอื่น จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.67

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแข็ง

1. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

ปัญหา

1. เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามภารกิจที่ได้รับ และภารกิจถ่ายโอน

2. ชุมชนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ มีปัญหาและความต้องการที่องค์การบริหารส่วนตำบลแข็ง จะต้องดำเนินการแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก อาทิเช่น โครงสร้างพื้นฐาน (ถนน , ทางระบายน้ำ , ไฟฟ้าสาธารณูปโภค) เป็นต้น

3. ประชาชนมีความต้องการในการดำเนินกิจกรรม/โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาจำนวนมาก และทำให้บรรจุแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นในจำนวนมาก แต่ไม่สามารถจะดำเนินการได้หมดทุกโครงการ ด้วยข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ หรือสถานะทางการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล

อุปสรรค

1. อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนโครงการตามที่ประชาชนต้องการ

2. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนพัฒนา และการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบถ้วนโครงการ/กิจกรรม และครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

2. ความต้องการของประชาชนมีหลากหลาย บางโครงการ/กิจกรรมไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถบรรจุในแผนพัฒนาได้

3. องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้

อุปสรรค

1. องค์การบริหารส่วนตำบลแข็งมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด จึงทำให้บรรจุโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาฯ ได้ไม่ครบถ้วน

2. องค์การบริหารส่วนตำบลตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านในบางรายการยังไม่เพียงพอ และบางรายการมีจำนวนมากเกินไป ทำให้มีการโอนเพิ่ม โอนลดงบประมาณ และตั้งจ่ายรายการใหม่

ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแข็ง มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุและเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะดังนี้

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

- การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงสถานะการคลัง และงบประมาณในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

- ควรกำชับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในแต่ละแผนงาน/โครงการ ให้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ภายใต้เงื่อนไขที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย และเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อประชาชนในพื้นที่

- หน่วยงานผู้รับผิดชอบด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจในแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนลด โอนเพิ่ม และการโอนตั้งจ่ายรายการใหม่